

2015新年论坛 解读新常态 迎接新挑战 把握新机遇

南京大学商学院与本报再办新年论坛，企学研媒各界巨擘 思想盛宴 获 铁粉 点赞



元月10日,南京大学商学院与扬子晚报第六次携手举办MBA新年论坛,盘点2014,谋划2015。本次论坛的主题为“新常态、新挑战、新机遇——中国未来经济前景展望”,企学研媒各界巨擘齐聚南大展开头脑风暴,为众多MBA学员和扬子晚报忠实读者、粉丝呈现一堂精彩纷呈的思想盛宴。实习生李睿哲、谭信、扬子晚报全媒体记者徐兢、马燕文、范晓林摄。



数百位各界听众聆听专家精彩演讲。



图为论坛嘉宾携手展望精彩2015。左起:李晶(南京大学商学院MBA教育中心主任)、范从来、王文坚、丁荣余、赵曙明、沈坤荣、薛乐群、韩顺平(南京大学商学院院长助理)。

C 互动问答

每个干部都是 放牛娃 绝不认同中国经济唱衰论

问:赵院长,您介绍了双通道职业发展。但实践中由于管理岗位的官本位效应,容易造成技术人员积极性下降,如何解决?

赵:以华为为例,15万员工中7万人从事研发,最高级别工程师的工资可能超过管理岗位的老总。国有制企业正在改变,比如中粮集团宁高宁当董事长后,打破干部身份,每个干部都是放牛娃,所有干部都成经理,要求你要把牛养好,实际就是打破了金字塔式的官本位。

问:范教授,请您预测一下今年的经济走势好吗?

范:中国经济将告别商品短缺的旧常态,现在企业既要关心商品市场需要什么,也要关心技

术市场能创造什么奇迹。如果你还拿不准的话,就看资本型金融机构在关心什么。技术和资本的组合一定会帮助企业进入新常态。
问:我们现在处于创新驱动阶段吗?

范:创新驱动和财富驱动是有交叉的。以往我们说美国人创新能力强而且很有修养,其实我们中国人也快了。我们这一代父母没留下多少财富,但到了儿子、孙子一代,就会有几百万的财富基础了。到时决定他们个人价值的就不是能赚多少钱,而是对人类文明做出多少贡献。创新驱动就是这个状态。有人对中国经济的未来唱衰,我绝不认同。

A 开幕致辞

分享智慧 开启2015新征程



今天我们共聚南大,一起分享智慧、畅谈未来、共叙友情、祝福母校,共同开启2015年新征程。刚刚过去的2014年,是南京大学MBA获准开办20周年。我们努力适应市场需求,不断优化课程设置,已成为国内著名培养单位。20多年来,5000多名校友正活跃在各行各业,成为经济发展和商业模式变革中的不可忽视的力量。

3大热词 迎来激情2015



第一个热词是碰撞。2014年国家经济告别了高歌猛进,面对增长速度换挡期、结构调整阵痛期、前期刺激政策消化期三期叠加。各位专家学者和企业家预测未来经济走向给人民生活带来怎样的红利,带给我们观念的碰撞和思想的盛宴,意义深远。

第二个关键词是点赞。论坛原向校内师生开放,现在携手扬子晚报邀请读者和企业家到现场交流,这种开放的思维和服务精神必须点赞。

第三个关键词是逆袭。作为老牌强势媒体,扬子晚报在2014年也经历了一个逆袭的过程,重新布局,流程再造,让传统纸媒与网站、微信等新媒体发生多变的聚合勾连,实现了全

B 精彩演讲

新常态时期 四高型 员工受青睐

南京大学商学院名誉院长赵曙明谈人力资源:
企业竞争告别商品短缺时代、资本圈钱时代,正走向人才竞争时代、求职者正从找饭吃到找稳定再到找发展转变。南京商学院名誉院长赵曙明教授的主题演讲《新常态视角下的企业人力资源管理》,精彩观点令人耳目一新。

求职者从找饭吃到找发展

赵曙明介绍,在开放合作的互联网时代,从组织形态变化看,商业模式从劳力密集型到资本密集型再到人才密集型演变,从求职者变化看,从找饭吃到找稳定再到找发展转变。越来越多的企业也意识到人才的培养与投入的产出比是惊人的。有数据显示,企业每投入人才一元钱,所得回报就是50元。赵曙明提及,知识是资本,在企业占有一定的股份,已被人们普遍接受。他举了惠悦公司对北美400家上市公司跟踪调查的数据为例:企业的人力资本投入在

近9成专利 躺在高校未转化到市场

全国人大代表、江苏省知识产权局丁荣余博士:
许可占比9%,东南大学是6%。从全国科技成果的转化率来看,只有10%左右,低于发达国家40%的水平。丁荣余引用习大大的话说:创新绝不是发表论文、申请到专利就大功告成了,创新必须落实到创新新的增长点。一项专利产品有无市场,决定了它的价值。丁荣余建议专利方眼睛要紧盯市场。产业链重构中也可发挥专利导航作用。如江苏十大战略性新兴产业中,部分产业发明专利多达9000多件,但



指数上与股东收益成正比。人力资本投入指数在25%以下的,股东收益很低,有的甚至是负收入。指数在25%-75%的,股东收益增加30%的回报。指数高于75%,股东最高可获得150%的收益。
四高型 人才受青睐
在新常态下,什么样的人更受青睐?赵曙明介绍,新常态下要注意四高型员工的培养:即高自律性、高素质、高积极性、高协作性。
高自律性,是人才的首要标准,要求员工具有自我克制、自我约束、自我改善能力,主要指信仰和道德层面的标准。为何有的企业能成为百年老店?核心还是价值和理念。企业好不好,是企业文化的导向。而高素质是人才的能力基础,表现了人力资本的属性,特别是新常态下,面对复杂多变的环境,要求人才具备不同背景下高效完成工作的能力。高积极性是人才的前提,要求

中国有望首次成为资本净输出国

南京大学商学院兼职教授、中江国际集团总经理薛乐群博士:
南京国际集团总经理薛乐群博士在《新常态下中国企业走出去的机遇与挑战》演讲中介绍,近期商务部透露,2014年中国对外投资的金额将很可能超过吸引外资的金额,首次成为资本净输出国。2014年因此被称为中国企业走出去元年。他介绍,中江国际集团上世纪80年代开始走出去,先

你自投1亿我跟投5千万;成功了你是马云,我就是二马云

资本性融资可以激发创新动力,因为是自己的事,债务型融资做不到,因为是别人的事。南京大学校长助理、长江学者特聘教授范从来博士在主题演讲《创新驱动的关键是发展资本性金融》中指出江苏经济令人喜忧参半的新特点,并开出治疗创新乏力的药方:发展与债务型融资不同的资本性融资。
范从来介绍,新常态的主要特点之一是从要素驱动、投资驱动转向创新驱动,创新驱动的核心是科技创新。但现有的银行融资形式并不利于促进创新项目发展。
真正的高科技项目,其风险收益特征是有很大概率出现很低的增长,10.1%,高出全国的8.5%以及广东、浙江和山东。1-9月社会融资规模为11143亿元,居全国第一。全省固定资产投资同比增长16%,与全国增速16.1%、广东、山东、浙江投资同比增速16%相当。这意味着江苏工业增加值增长速度高于全国,社会融资规模全国第一,固定资产投资与全国增速持平。江苏经济的新特点令人喜忧参半,好的一面是一样的投资获得更高的增长,忧的一面是规模第一的融资没有形成相应的投资。此外,江苏制造业规模全国第一,但

江苏经济喜忧参半

范从来介绍,新常态的主要特点之一是从要素驱动、投资驱动转向创新驱动,创新驱动的核心是科技创新。但现有的银行融资形式并不利于促进创新项目发展。
真正的高科技项目,其风险收益特征是有很大概率出现很低的增长,10.1%,高出全国的8.5%以及广东、浙江和山东。1-9月社会融资规模为11143亿元,居全国第一。全省固定资产投资同比增长16%,与全国增速16.1%、广东、山东、浙江投资同比增速16%相当。这意味着江苏工业增加值增长速度高于全国,社会融资规模全国第一,固定资产投资与全国增速持平。江苏经济的新特点令人喜忧参半,好的一面是一样的投资获得更高的增长,忧的一面是规模第一的融资没有形成相应的投资。此外,江苏制造业规模全国第一,但

中江国际集团总经理薛乐群博士:

是劳务输出,最多时在全球有2万名劳务,后来是工程输出、产品输出,国际贸易和国际工程都超过10亿美元。现在资本输出也在开始创造红利,比如在安哥拉、纳米比亚建厂,在莫桑比克、赞比亚投资房地产,在津巴布韦、南非投资矿产,在加拿大合办教育机构。展望2015,薛乐群认为,涉及60多个国家的一带一路战略为



险更高、盈利也更丰厚的创新性项目。通俗而言,你自投1亿,我跟投5千万,跟你一起下油锅。成功了,你是马云,我就是二马云。
范从来介绍,新常态在企业形态上的表现更多的是创新创业、小微企业不断涌现。小微企业最重要的正是资本不足,因此要大张旗鼓发展资本性融资。他建议政策层面支持建设多层次资本市场体系,打造多层次股权投资中心。现有22万家江苏企业大规模从私人企业改造成上市或非上市、挂牌或非挂牌的公众公司。要像江苏过去大规模进行乡镇企业改制那样开展这一工作,这样企业资本结构才可能是开放的,企业股份价值才可能是公允的,资本型金融机构才可能向江苏涌入,江苏经济才可能通过资本型金融走向创新驱动。这就是中央大力搞国企混改的根本原因,而近期股市暴涨,体现的也是一定的国家意志。

D 读者点赞

铁粉 连听5年 畅谈2015财富期许

杜莉,某培训公司总经理
我是第五次报名听课了,感觉今年分析更丰富、新颖。新常态对金融行业影响比较大,专家们讲的关键点对我工作有参考价值。2015年经济走势不是特别好,我会提高投资理财的风险意识。

陈云南,朗福酒业总经理
我既是南大MBA学员,也是扬子晚报忠实读者,参加四五年了,感觉这次深度、高度、广度更进一步。范从来教授讲的债务型金融和资本型金融让我印象深刻,现实中的确如此。2015年我打算跨界经营,并一定注意保护企业自主知识产权。

许有平,青年农民
我第一次参加,对赵曙明教授讲的四高人印象深刻。2015年我准备投资养鸡。希望2015年政策上能增加农村教育资金投入。

朱明,个体业主
经济走势对小微企业而言关

系太大了,论坛上听到了平常听不到的东西,很有营养。2015年想紧跟新常态,政策,同国有企业合作,与大象起舞,共赢。

石越勤,教师
以前只大概了解国外有人才双轨制,听了论坛总算知道了它的全貌。一个新,囊括了我对今年国家和省内经济发展的期待,作为资深股民,我也对2015年股市充满期待。

陈女士,文化从业者,85后
有机会参加学习、聆听到行业外的信息很宝贵。现在包括自己所在单位都在谈转型。听了论坛有举一反三的感受。

